



**Pathmossingel 200
7513 CM Enschede**

Jaarrekening 2025

Enschede, 19 februari 2026

Inhoudsopgave

	Pagina
ALGEMEEN	
Doelstelling van de stichting	3
Openbaar jaarverslag	3
JAARREKENING	
I Balans per 31 december 2025	4
II Resultatenrekening over het jaar 2025	6
III Kasstroomoverzicht over het jaar 2025	7
IV Toelichting algemeen	8
V Toelichting op posten van de balans per 31 december 2025	13
VI Toelichting op posten van de resultatenrekening over het jaar 2025	16
VII Specificatie subsidies en projecten Gemeente Enschede	20
VIII Controleverklaring	22

Algemeen

DOELSTELLING VAN DE STICHTING

Het doel van Stichting Alifa wordt verwoord in artikel 2 van de statuten.

Artikel 2:

1. De stichting heeft ten doel:
het bevorderen van participatie door op het brede terrein van welzijn ondersteuning te bieden aan initiatieven en activiteiten van inwoners op stedelijk-, dorps-, wijk-, stadsdeel-, buurt- en regionaal niveau, alsmede al hetgeen hiermee rechtstreeks of zijdelings verband houdt.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
 - het voorbereiden, (doen) uitvoeren en evalueren van ondersteunende en activerende diensten en activiteiten zoals beschreven in het uitvoerings(jaar)plan;
 - het ontwikkelen en coördineren van netwerken ten behoeve van de ontwikkeling van stedelijk en regionaal beleid;
 - het samenwerken met overheden, organisaties en personen die eenzelfde doel nastreven danwel bij de realisering daarvan behulpzaam kunnen zijn.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk en houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de verwezenlijking van het doel van de stichting
4. Het aan het doel dienstbare vermogen wordt gevormd door contributies, subsidies, giften, legaten, hetgeen door erfstelling wordt verkregen, alsmede andere baten.

OPENBAAR JAARVERSLAG

Conform de Governancecode Sociaal Werk Nederland 2025 wordt naast de jaarrekening ook een openbaar jaarverslag gepresenteerd. Hierin worden de ontwikkelingen en inhoudelijke resultaten over 2025 weergegeven.

Balans per 31 december 2025

na verwerking voorgestelde resultaatbestemming

ACTIVA:	Balans per 31-12-25	Balans per 31-12-24
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	766.491	801.875
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	129.970	68.106
Overige vorderingen en overlopende activa	7.522	16.913
Liquide middelen	1.377.196	1.335.192
	<hr/>	<hr/>
	1.514.688	1.420.211
Balanstotaal	<u><u>2.281.179</u></u>	<u><u>2.222.086</u></u>

Balans per 31 december 2025

na verwerking voorgestelde resultaatbestemming

PASSIVA:	Balans per 31-12-25	Balans per 31-12-24
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	589.337	565.993
Bestemmingsreserves	150.000	-
	<hr/>	<hr/>
	739.337	565.993
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Hypotheek	242.410	308.614
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Hypotheek (< 1 jaar)	66.203	64.893
Subsidies en projecten	375.056	333.764
Crediteuren	51.472	138.032
Belastingen en premies soc. verzekeringen	390.193	371.488
Overige schulden en overlopende passiva	416.508	439.302
	<hr/>	<hr/>
	1.299.432	1.347.479
Balanstotaal	<u>2.281.179</u>	<u>2.222.086</u>

Resultatenrekening over het jaar 2025

BATEN:	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Subsidies RGA gemeente	3.950.591	3.953.778	3.783.520
Projecten gemeente	1.661.647	1.802.464	1.633.593
Projecten derden	212.735	108.000	141.549
Deelnemersbijdragen	-	1.000	1.100
Overige opbrengsten (btw-belast)	26.790	30.000	33.293
TOTAAL BATEN	5.851.763	5.895.242	5.593.055
LASTEN:			
Personeelskosten	4.413.828	4.541.975	4.293.093
Loongerelateerde baten	65.152-	10.000-	35.388-
Netto Personeelskosten	4.348.676	4.531.975	4.257.705
Huisvestingskosten	141.174	138.500	111.038
Activiteitskosten	650.832	734.750	728.464
Kantoorkosten	231.343	271.500	269.265
Organisatiekosten	259.598	168.000	234.242
Afschrijvingskosten	43.903	43.000	38.337
Overige baten en lasten	685-	-	2-
TOTAAL LASTEN	5.674.841	5.887.725	5.639.049
BEDRIJFSRESULTAAT	176.921	7.517	45.994-
Financiële baten en lasten	3.578	7.500	3.974
RESULTAAT	173.343	17	49.968-
MUTATIE BESTEMMINGSRESERVES	150.000	-	75.000-
MUTATIE ALGEMENE RESERVE	23.343	17	25.032

Kasstroomoverzicht over het jaar 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	173.343	49.968-
Afschrijvingskosten	43.903	38.337
Cash flow	<u>217.246</u>	<u>11.631-</u>
Veranderingen in het werkkapitaal		
Toename Debiteuren	61.864-	41.625
Afname Overige vorderingen en overlopende activa	9.391	6.001-
Afname Hypotheek	64.894-	63.609-
Toename Subsidies en projecten	41.292	291.083-
Afname Crediteuren	86.560-	70.893
Toename Belastingen en premies soc. verzekeringen	18.705	12.065-
Afname Overige schulden en overlopende passiva	22.794-	1.582
	<u>166.724-</u>	<u>258.658-</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	50.523	270.289-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	8.518-	19.312-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	500
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	8.518-	18.812-
Saldo van de kasstromen	<u><u>42.004</u></u>	<u><u>289.101-</u></u>
Saldo liquide middelen		
Saldo liquide middelen per 1 januari	1.335.192	1.624.293
Saldo liquide middelen per 31 december	1.377.196	1.335.192
Toename respectievelijk afname liquide middelen	<u><u>42.004</u></u>	<u><u>289.101-</u></u>

Toelichting algemeen

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Vergelijkende cijfers

De cijfers van voorgaand jaar zijn waar nodig geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met dit jaar mogelijk te maken.

Btw-belastbaarheid

Opbrengsten met betrekking tot subsidies zijn vanwege de sociaal-culturele aard vrijgesteld van btw.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en worden lineair berekend.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Deze staan ter vrije beschikking, tenzij anders vermeld.

Toelichting algemeen

Voorzieningen

Voorzieningen zijn gevormd voor toekomstige uitgaven, waarvan per ultimo boekjaar de omvang en het tijdstip niet exact zijn vast te stellen, doch waarvoor een schatting kan worden gemaakt.

Voor zover niet anders vermeld worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de te verwachten uitgaven.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Subsidies en projecten

Onder subsidiebaten worden verstaan de opbrengsten uit exploitatie- en projectsubsidies. De subsidiebaten worden verantwoord in de verslagperiode waarop de subsidies feitelijk betrekking hebben.

De hoogte van de exploitatie- en projectsubsidies is berekend op basis van individuele, door de subsidiegever vastgestelde, voorwaarden op basis waarvan al dan niet rekening is gehouden met de werkelijk bestede bedragen. Afrekeningen van subsidies over voorgaande jaren worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht.

Deelnemersbijdragen en overige opbrengsten

Deelnemersbijdragen en overige opbrengsten betreffen de aan de verslagperiode toe te rekenen opbrengstwaarden uit (neven)activiteiten op het gebied van sociaal cultureel werk (jongerenwerk en wijkwelzijnswerk).

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, dan wel aan het licht treden.

De afschrijvingen op de vaste activa geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur van het betreffende activum.

Alle in de resultatenrekening opgenomen bedragen zijn vermeld tegen de historische kosten.

Pensioenpremies

De pensioenen van de medewerkers zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De door het fonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichtingen aan de pensioenuitvoerderbenadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Het fonds heeft ultimo 2025 geen additionele premies te verwachten.

GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

	Ultimo 2025 aantal fte's	Ultimo 2024 aantal fte's	Gemiddeld aantal fte's
Werknemers in loondienst	51,8	52,5	52,2
Additioneel (inhuur + advies)	0,3	0,1	0,2
Totaal	52,1	52,6	52,3

Toelichting algemeen

WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Alifa. Het voor Stichting Alifa toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 €246.000 (algemeen bezoldigingsmaximum).

1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2025	Bedragen x € 1	S. Veldhuis	
<u>Functiegegevens</u>		Directeur/bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2025		1/1 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0	
Dienstbetrekking?		ja	
<u>Bezoldiging</u>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		144.178	
Beloningen betaalbaar op termijn		16.200	
<i>Subtotaal</i>		<u>160.378</u>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		246.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	
Bezoldiging		<u>160.378</u>	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan			
		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			
		N.v.t.	
Gegevens 2024	Bedragen x € 1	L.R. Reversma	S. Veldhuis
<u>Functiegegevens</u>		Directeur/bestuurder	Directeur/bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024		1/1 - 30/04	1/6 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0	1,0
Dienstbetrekking?		ja	ja
<u>Bezoldiging</u>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		58.106	78.655
Beloningen betaalbaar op termijn		5.149	8.922
<i>Subtotaal</i>		<u>63.255</u>	<u>87.577</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		77.667	135.917
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging		<u>63.255</u>	<u>87.577</u>

Toelichting algemeen

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025	Bedragen x € 1	<u>A. Richters</u>	<u>P.Olthof</u>	<u>E. Rensen</u>
<u>Functiegegevens</u>		Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025		1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<u>Bezoldiging</u>		4.500	3.500	3.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		36.900	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging		<u>4.500</u>	<u>3.500</u>	<u>3.500</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	N.v.t.	
Gegevens 2024	Bedragen x € 1	<u>M. Nekkers</u>	<u>A. Richters</u>	
<u>Functiegegevens</u>		Voorzitter	Lid/Voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling in 2024		1/1 - 15/10	1/1 - 31/12	
<u>Bezoldiging</u>		4.500	3.500	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		34.950	23.300	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging		<u>4.500</u>	<u>3.500</u>	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	N.v.t.	
Gegevens 2024	Bedragen x € 1	<u>P.Olthof</u>	<u>H. van Veen</u>	<u>E. Rensen</u>
<u>Functiegegevens</u>		Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024		1/1 - 31/12	1/1 - 30/06	1/10 - 31/12
<u>Bezoldiging</u>		3.500	1.750	700
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		23.300	11.650	5.825
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging		<u>3.500</u>	<u>1.750</u>	<u>700</u>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is				

Toelichting algemeen

toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Toelichting op posten van de balans per 31 december 2025

	Balans per 31-12-25	Balans per 31-12-24
A C T I V A:		
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
<u>Bedrijfsgebouwen en terreinen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	722.000	750.000
Investeringen in boekjaar		
Afschrijvingen in boekjaar	28.000-	28.000-
Boekwaarde per 31 december	694.000	722.000
Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 4%		
<u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde per 1 januari	79.875	71.400
Investeringen in boekjaar	8.518	19.312
Desinvesteringen in boekjaar		500-
Afschrijvingen in boekjaar	15.903-	10.337-
Boekwaarde per 31 december	72.491	79.875
De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen 20% - 33,3%		
Materiële vaste activa	766.491	801.875
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	131.970	70.106
Af: voorziening dubieuze debiteuren	2.000-	2.000-
Debiteuren	129.970	68.106
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen en overlopende activa	997	830
Overlopende posten	6.526	16.083
Overige vorderingen en overlopende activa	7.522	16.913
<u>Liquide middelen</u>		
Diverse kassen	115	283
Rabobank	1.377.081	1.334.909
Liquide middelen	1.377.196	1.335.192

	Balans per 31-12-25	Balans per 31-12-24
P A S S I V A:		
EIGEN VERMOGEN		
<u>Eigen vermogen</u>		
Saldo aanvang boekjaar	565.993	540.961
Resultaat boekjaar	23.343	25.032
Eigen vermogen	589.337	565.993
Bestemmingsreserves	150.000	-
Er wordt een bestemmingsreserve opgenomen voor organisatieontwikkeling in 2026 voortkomend uit het traject opgestart in 2025		
LANGLOPENDE SCHULDEN		
<u>Langlopende schulden</u>		
Hypotheek	242.410	308.614
LANGLOPENDE SCHULDEN	242.410	308.614

In 2022 is de huur beëindigd en is het pand aan de pathmossingel gekocht. Bij de voormalige eigenaar is een 10-jarige hypotheek afgesloten met rentepercentage van 2%. De aflossing van 66.203 voor 2026 is onder kortlopende schulden geboekt. Als zekerheid voor lening is hypotheekrecht verleend op pand.

	Balans per 31-12-25	Balans per 31-12-24
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
<u>kortlopende schulden</u>		
Hypotheek (< 1 jaar)	66.203	64.893
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	66.203	64.893
<u>Subsidies en projecten</u>		
Nog te besteden / terug te betalen gemeente Enschede projecten	369.253	229.500
Ontvangen gelden gemeente bestemd voor derden	36.803	104.264
Nog te besteden / terug te betalen overige subsidiënten	31.000-	-
Subsidies en projecten	375.056	333.764
Voor een nadere toelichting op deze post verwijzen wij naar VII Specificatie subsidies en projecten Gemeente Enschede.		
<u>Crediteuren</u>		
Crediteuren	51.472	138.032
Crediteuren	51.472	138.032
<u>Belastingen en premies soc. verzekeringen</u>		
Afdracht belastingdienst december 2025 resp. 2024	238.269	223.081
Afrekening PGGM 2025 resp. 2024	149.168	146.916
Afdracht BTW 4e kwartaal 2025 resp. 2024	2.757	1.491
Belastingen en premies soc. verzekeringen	390.193	371.488
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegeld	139.501	137.148
Verplichting verlofuren	126.498	118.500
Reservering loopbaanbudget	92.883	89.110
Te betalen accountantskosten	16.386	13.389
Te betalen huisvestingskosten		-
Te betalen overige kosten	41.239	81.155
Overlopende posten		
Overige schulden en overlopende passiva	416.508	439.302

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Het Bestuur en de Raad van Toezicht stellen voor het resultaat (€ 173.343 positief) als volgt te bestemmen:
 € 150.000 bestemmingsreserve te vormen voor organisatiewikkeling in 2026 voortgezet uit 2025
 € 23.343 wordt ten gunste gebracht aan de algemene reserve.

Vooruitlopend op de definitieve instemming van de gemeente Enschede met dit voorstel, is de voorgestelde resultaatbestemming reeds in de balans verwerkt.

Toelichting op posten van de resultatenrekening over het jaar 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN:			
<u>Subsidies RGA gemeente</u>			
Subsidie welzijnswerk/jongerenwerk/O&O	3.950.591	3.953.778	3.783.520
Subsidies RGA gemeente	3.950.591	3.953.778	3.783.520
<u>Projecten gemeente</u>			
Projecten	1.661.647	} 1.802.464	1.633.593
Stadsdeel Centrum	-		
Stadsdeel Noord	-		
Stadsdeel Oost	-		
Stadsdeel West	-		
Stadsdeel Zuid	-		
Projecten gemeente	1.661.647	1.802.464	1.633.593
Voor een nadere toelichting op deze post verwijzen wij naar bijlage VII Specificatie subsidies en projecten Gemeente Enschede en inkomsten derden			
<u>Projecten derden</u>			
Overige projecten	212.735	108.000	141.549
Projecten derden	212.735	108.000	141.549
<u>Deelnemersbijdragen</u>			
Eigen bijdrage projecten			
Eigen bijdrage activiteiten	-	1.000	1.100
Deelnemersbijdragen	-	1.000	1.100
<u>Overige opbrengsten (btw-belast)</u>			
Bikeworks	15.682	30.000	33.293
Opbrengsten overig	11.108		
Overige opbrengsten (btw-belast)	26.790	30.000	33.293
TOTAAL BATEN	5.851.763	5.895.242	5.593.055

Toelichting op posten van de resultatenrekening over het jaar 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
LASTEN:			
<u>Personeelskosten</u>			
Bruto salarissen	2.757.260	} 4.330.975	2.660.066
Reserveringen (vakantiegeld e.d.)	506.934		500.852
Sociale lasten	576.873		543.978
Pensioenlasten	303.194		288.726
Eindheffing	-		200
Bruto loonkosten	4.144.261	4.330.975	3.993.822
Personeel niet in loondienst	70.850	15.000	37.304
Vergoedingen personeel	31.045	40.000	37.166
Kosten budget werkkostenregeling	32.875	22.500	22.995
Jubileum- en ontslaguitkeringen	79-		62.371
Kosten arbodienst	14.287	8.500	9.793
Deskundigheidsbevordering	97.637	87.500	96.541
Kantinekosten	10.429	12.500	11.492
Overige personeelskosten	12.522	25.000	21.609
Personeelskosten	4.413.828	4.541.975	4.293.093
<u>Loongerelateerde baten</u>			
Subsidie loonkosten overig	632-	10.000-	10.860-
Uitkeringen ziekengeld UWV	36.620-		10.440-
Overige loongerelateerde baten	27.900-		14.088-
Mutatie bestemmingsreserve			
Loongerelateerde baten	65.152-	10.000-	35.388-
<u>Huisvestingskosten</u>			
Belastingen, heffingen & vergunningen	10.601	8.500	8.591
Onderhoud onroerend goed	30.838	25.000	23.073
Onderhoud inventaris / Kleine inventaris	29.525	15.000	9.504
Gas / water / elektra	28.015	40.500	26.231
Schoonmaakkosten	36.533	36.500	35.162
Kosten afvalverwijdering	4.431	4.500	4.323
Kosten beveiliging / alarm	1.107	1.000	302
Overige huisvestingskosten	123	7.500	3.852
Huisvestingskosten	141.174	138.500	111.038

Toelichting op posten van de resultatenrekening over het jaar 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Activiteitskosten			
Kosten transportmiddelen	2.782	21.500	8.266
Kosten vrijwilligers & stagiaires	89.980	93.250	74.456
Reisjes / entreegelden / deelnemersbijdragen	10.109	7.500	5.199
Materiaalkosten activiteiten	70.887	164.500	146.329
Huisvestingskosten activiteiten	96.765	110.000	87.762
Organisatiekosten activiteiten	29.449	30.000	45.193
Kantoorkosten activiteiten	15.476	20.000	12.939
Licenties C3 activiteiten	4.586	5.000	5.791
Kosten uitbestede activiteiten	278.088	240.000	285.820
Eigen verbruik koffie / bar / keuken	27.350	20.000	26.785
Overige activiteitskosten	25.360	23.000	29.924
Activiteitskosten	650.832	734.750	728.464

Kosten transportmiddelen wijken af omdat er een nieuwe leaseauto is gebudgetteerd die niet is ingezet. Materiaalkosten wijken significant af vanwege minder verbruik op het gebudgetteerde project Energiearmoede. Bij uitbestede activiteiten is de extra inzet ondersteuning jongerenwerk opgenomen.

Kantoorkosten

Kantoorbenodigdheden	2.561	5.000	3.008
Contributies & afdrachten	12.752	12.500	10.491
Abonnementen vakliteratuur	692	1.500	1.405
Porti	6.877	12.500	12.005
Telefoonkosten	31.581	60.000	54.122
Drukwerk	188	-	
Kopieerkosten	8.782	10.000	8.433
Licenties (software)	138.604	95.000	88.077
Kosten ICT / internet	29.304	75.000	91.724
Kantoorkosten	231.343	271.500	269.265

Organisatiekosten

Accountantskosten	27.500	22.000	26.000
Advieskosten	190.145	80.000	142.205
Assuranties algemeen	7.612	7.000	6.666
Vergader- en bestuurskosten	14.372	20.000	17.942
Kosten ondernemingsraad	4.491	7.500	3.004
Reis-, verblijf- en representatiekosten	1.338	5.000	3.525
Congressen / symposia / workshops / seminars	9.336		
Publicitaire kosten en sponsoring	2.038	20.000	32.172
Oninbare debiteuren / mutatie voorz. dub. deb.	2.448		47-
Overige organisatiekosten	318	6.500	2.775
Organisatiekosten	259.598	168.000	234.242

De advieskosten wijken significant af van de begroting omdat er deskundigheid is ingehuurd voor ondersteuning bij de organisatieontwikkeling.

Toelichting op posten van de resultatenrekening over het jaar 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving onroerend goed	28.000	35.500	28.000
Afschrijving inventaris		6.000	
Afschrijving automatisering	5.566	1.500	
Afschrijving verbouwing	4.392		4.392
Afschrijving keuken	5.945		5.945
Afschrijvingskosten	43.903	43.000	38.337
<u>Overige baten en lasten</u>			
Kas- en betalingsverschillen	685-		2-
Overige baten en lasten	685-	-	2-
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Rente lening	6.877	7.000	8.161
Ontvangen rente	5.845-	3.000-	6.903-
Bankrente & bankkosten	2.546	3.500	2.716
Financiële baten en lasten	3.578	7.500	3.974

Enschede, 19 februari 2026

S. Veldhuis

E. Rensen

A. Richters

P.C. Olthof

Specificatie subsidies en projecten Gemeente Enschede en inkomsten derden

Datum	Uitvoering in periode	Omschrijving subsidie	Nummer van de beschikking	Beschikking bedrag	Balans 01-01-25	Balans 31-12-25	Debet Balans 31-12-25	Credit Balans 31-12-25	Baten 2025
Gemeente Enschede subsidie RGA									
24-12-24	2025	Subsidie RGA uitvoering welzijnswerk	2400037600	3.950.591					3.719.284
24-12-24	2025	Subsidie RGA taalaanpak							78.025
24-12-24	2025	Subsidie RGA thuisadministratie							153.282
			Totaal		0	3.950.591			3.950.591
									RGa
Gemeente Enschede projecten									
19-11-22	2025	Jongerenoffensief Hardgaan 3	2022/1055	1.106.567	60.000				110.727
24-02-25	2025	Hardgaan053 fase 4	2500000115	2.400.000			141.015		458.985
17-12-24	2025	Jongerenoffensief HG 4 voor Sportaal / Concordia							-147.212
17-12-24	2025	Automaatje	2400039051	75.000					75.000
25-04-23	2025	Aanpak Energie Armoede	2023/0234	1.581.337	83.000		127.889		502.500
02-12-24	2025	SIVE	2400031383	68.468					68.468
08-07-24	2025	Samen1	2400001130	180.724					80.000
24-08-24	2025	Rolmodellen	2024/0973	160.000	56.500		17.850		82.800
29-07-24	2025	Preventie met Gezag	2400022059	364.792	30.000		70.000		141.080
20-12-24	2025	Welzijn op recept	2024/0974	40.593					30.820
06-05-25	2025	Familiehuis	2500006562/19969						87.685
03-12-25	2025	Zorgzame buurten	2500031921	20.000			12.500		7.500
15-10-25	2025	Smileyveld	2500031922	16.432					2.739
		<i>Subtotaal subsidies</i>					<i>0</i>	<i>369.253</i>	<i>1.501.092</i>
12-11-24	2025	BAT	2400035890	55.000					55.000
20-02-25	2025	Duurzame maatschappelijke banen	2500006042	72.058					72.058
06-12-24	2025	Samen1	2400038569	29.000					19.626
23-12-25	2025	Projectcoördinatie IKC de Bothhoven	25500048						13.272
30-06-25	2025	JW de Waarbeek	25500035						599
		Diverse bijdrages							0
		<i>Subtotaal inkoop</i>					<i>0</i>	<i>0</i>	<i>160.555</i>
			Totaal		229.500	1.801.400	369.253	1.661.647	projecten

Specificatie subsidies en projecten Gemeente Enschede en inkomsten derden

Datum	Uitvoering in periode	Omschrijving subsidie	Nummer van de beschikking	Beschikking bedrag	Balans 01-01-25	Ontv. subs. of gefact. in 2025	Debet Balans 31-12-25	Credit Balans 31-12-25	Baten 2025
Inkomsten derden									
2025		Jongerenoffensief HG 3 voor Sportaal / Concordia			89.490	-89.490			0
2025		Jongerenoffensief HG 4 voor Sportaal / Concordia				36.803		36.803	0
2025		Stadspost				5.370			5.370
2025		Jonge moeders				904			904
2025		RVO			14.774	-739			14.035
2025		Energiearmoede				3.556			3.556
2025		Studio 15				34.182		-15.000	49.182
2025		Anne4Care				12.520			12.520
2025		Sociale infrastructuur				21.174			21.174
2025		BAT vrijwilligers				3.819			3.819
2025		Detachering MW				6.720			6.720
2025		Detachering BA				13.950			13.950
2025		School en omgeving PO				25.410		-16.000	41.410
2025		School en omgeving VO				50.535			50.535
2025		Divers				669			669
					<u>104.264</u>	<u>214.872</u>	<u>0</u>	<u>5.803</u>	<u>223.843</u>
2025		Bikeworks				<u>15.682</u>			<u>15.682</u>
						<u>15.682</u>			<u>15.682</u>



Eshuis

REGISTERACCOUNTANTS

Stichting Alifa
T.a.v. Bestuur en Raad van Toezicht
Pathmossingel 200
7513 CM ENSCHEDE

Institutenweg 41
7521 PH Enschede
Postbus 474
7500 AL Enschede
Tel. 088-500 95 00
E-mail info@eshuis.com

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Alifa te Enschede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Alifa per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven", de bepalingen krachtens de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) en in overeenstemming met de bepalingen in Hoofdstuk 4 van het verantwoordings- en accountantsprotocol subsidies (2022) van de gemeente Enschede.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025
2. De staat van baten en lasten over 2025
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2025 vallen, en met inachtneming van de aanwijzingen in het verantwoordings- en accountantsprotocol subsidies (2022) van de gemeente Enschede. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Alifa zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en met bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.



- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekking als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Enschede, 19 februari 2026

Eshuis Registeraccountants B.V.

drs. M.H.W. (Michel) Schaepers RA